華の煌き この未来も
2020
80th
1940
学校法人光華女子学園

ワクワクする学園をめざして

光華ビジョン２０３０の実現
中期計画
The Road to 2030 - ACT1

2020-2024

学校法人
光華女子学園

光華ビジョン２０３０　2020-2029

学園創立90周年、そして100周年へ

光華ビジョン2030

華の煌き（きらめ） この未来（さき）も
学校法人光華女子学園

経営理念

光華教育に対する信頼性の堅持と社会への貢献

建学の精神を体現する女性の輩出と社会での活躍

経営目標

知性豊かで品位のある女性を育む教育と先進的な教育の融合が評価され、ワクワク感が漲る地域のプラットホーム校として認知される総合学園

人と人をつなぐ光華人材の育成	光華が核となる地域創生
光華グローカル人材（思いやり+個性）	光華×京都市・右京区×企業・団体

経営戦略

Society5.0時代を切り拓き SDGsの実現を担う光華教育

情報公開

コンプライアンス

①光華一貫教育の創造

- ＊宗教教育
- ＊体験・探究学習（STEAMS）
  × 教科学習 ＋ Edtech
- ＊コミュニケーション力、海外交流・異文化理解（グローバルマインド）

②教育研究体制・質の向上 ③教育環境の充実

- ＊教育課程・手法の体系化、研究推進
- ＊学部・学科・専攻・コース・プログラム
- ＊活気ある教職員組織の構築
- ＊教育環境の充実（幼稚園園舎・小中校舎の建替、大短施設再整備）

④経営・運営基盤の強化

- ＊総在籍者数3,400~3,550名達成
- ＊学園・校園のブランド構築/広報強化
- ＊中期計画の策定と着実な実施（当年度収支差額の黒字化）
- ＊組織ガバナンス強化と組織の活性化

学園創立90周年、そして100周年へ

光華ビジョン2030 － 学園規模

華の煌き（きらめ） この未来（さき）も
学校法人光華女子学園

		2018年度		
		入学定員	収容定員	在籍数
大学院 大学 短期大学部	2研究科 4学部 7学科 1専攻科	619	2,303	2,029
高等学校	3コース	260	780	442
中学校	2コース	100	300	128
小学校	学年2クラス	60	360	265
幼稚園	年少4クラス 年中3クラス 年長3クラス	93	280	228
合計		1,132	4,023	3,092

	2024年度	
	募集目標	在籍目標
改組･新増設 定員増の模索 （40名/160名） 小規模学科の見直し	619 ～ 659	2,230 ～ 2,380
コースの再編成 中高一貫 高大接続	160 ～ (180)	480 ～ (540)
コースの再編成 小中連携	50 ～ (60)	150 ～ (180)
小中連携	50 ～ (60)	300 ～ (360)
満3歳児保育との連接	80	240
	959 ～ 999	3,400 ～ 3,550

光華ビジョン２０３０の実現
中期計画
The Road to 2030 - ACT1
2020-2024

●中期計画の前提

1.中期計画ACT-1は、光華ビジョン２０３０を実現するための
最初の５年間における事業計画であり、その計画のための予算である。

2.事業計画は、各校園・法人５つ策定本部が機関決定したものであり、
全教職員がコミットするものである。

3.計画実施にあたっては、実施のタイミングでブラッシュアップをする。
その計画は、SDGs実現に向けた、ワクワクするものとする。

4.結果は、KPI（Key Performance Indicator 重要／業務評価／指標）で管理する。
※目標達成に向けた取り組みの進捗を定量的に測定・把握するための指標

●中期計画の方針

1.光華ビジョン2030の実現に向け、ACT1で計画している実施施策（成長戦略経費）を計上し、ACT2に繋げる土台（安定的な支払資金増が見込める状況）を築く。

2.そのためにも財務状況の厳しい小中高の改革を重点的に盛り込み、小中高の財務状況の改善と、18歳人口減少期を迎える大学への内部進学者の数を維持し、質も高まる状況を目指す。

3.学園創立80周年関連経費を計上する。

4.Society5.0時代の教育に対応したICT設備の環境を早期に整える。

5.大規模施設整備への投資は借り入れで行い、自己資金は資産運用の原資とする。

6.財政の健全化を図る。

（1）事業活動収支/基本金組入前当年度収支差額：黒字化

（2）運用資産余裕比率 （運用資産－外部負債）÷経常支出：1.3倍以上

（3）人件費比率 人件費÷経常収入 ：60%以下

（4）教育研究経費比率 教育研究経費÷経常収入 ：30%程度

管理経費比率 管理経費÷経常収入 ：5%程度

（5）純金融資産：55億円以上

（6）校園別･学科別収支：黒字化

事業計画［概要］2020-2024

大学・短大・大学院　事業計画概要

入学	教育・研究	教育・研究	就職・進路	その他
●高大接続	●各学科の将来構想	●学園光華論理PJ	●就活支援新プログラムの構築	●リカレント教育
●打ち出し方・広報PJチーム結成 ●情報発信強化 ●入試制度設計	●ICT教育 ・BYOD ●遠隔授業	●キャンパスグローバル化 ●海外留学・留学生受入・海外協定校・学生寮	●女性のキャリア開発	●ガバナンスコード
	●光華メソッド ●ロイロノート ・QFT	●研究に係る外部資金獲得 ●同窓会連携による教育研究基金の創設		●真宗大谷派教師資格取得にかかる別科
	●基礎学力向上 ●寄り添うサポート	●基幹研究 ●ITインフラによる共同研究		
		●地域貢献・減災活動・環境教育		

小学校・中学校・高等学校　事業計画概要

入学	教育・研究	教育・研究	組織他
●小中新棟PR ●SNS強化	●学校グラドデザイン	●光華一貫教育３つの柱 EdTech/学校行事/教科学習 ●５つの特色 こころ/ｸﾞﾛｰﾊﾞﾙ/探究/光華論理/伝統文化	●小中高運営体制 4-4-4制
●教職協働 ●入試制度	●中高教育体制・コース制	●光華ＥｄTech ●ｱﾀﾞﾌﾟﾃｲﾌﾞﾗｰﾆﾝｸﾞ・ｸﾞﾙｰﾌﾟ学習	●教職共同・管理職マネジメント ●教員評価
●塾との関係性 ●内部進学	●生徒個人用デバイス	●研究体制「ひかりプロジェクト」中心 ●教科横断・異学年合同の学びスタイル	●課外活動ガイドライン
			●組織ガバナンス強化と活性化

幼稚園　事業計画概要

入学	教育・研究	教育・研究	組織他
●２歳児接続保育・１歳児親子保育の充実	●満３歳児保育・預かり保育（満3歳）の拡充	●探究心を醸成する遊び・ICTに触れる教育	●教員組織の活性化（若手ﾘｰﾀﾞｰ養成、運営組織）
●ブログでの情報発信	●募集ニーズに沿った特色教育、３本柱（絵本・運動・知恵）の検証	●保育指導法の研究	●教員・保護者への宗教教育・指導法
●自治会・葛野・西京極学区・児童館との保育交流	●３年保育ｶﾘｷｭﾗﾑ ４年保育ｶﾘｷｭﾗﾑ		●教育と成長をテーマとした講座
●進学アンケート・しゃべり場でニーズ調査	●教育指標の設定と成長ﾃﾞｰﾀの蓄積		●小学校との保護者間連携

法人　事業計画概要

知名度	経営	施設・設備	組織他
●学園のﾌﾞﾗﾝﾃﾞｲﾝｸﾞ	●資産運用収入	●校地・校舎の大規模ﾘﾆｭｰｱﾙ（新棟建設）	●教職員の生産性の向上、多様な雇用形態・業務ｼｽﾃﾑ
●80周年事業	●華の煌き募金 ●外郭団体から寄付・基金	●学園ICT教育環境整備（Wifi整備・LMS・教育アプリ）	●事務職員組織の活性化
	●補助金の獲得（ﾎﾟｽﾄAP・情報ｲﾝﾌﾗ系）		●同窓会・旧職員との連携強化
	●事業会社の設立		●学園ガバナンス強化 ●私学法改正対応

ACT1　財務計画　2020-2024

●資金収支

単位：百万円

	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
学生生徒等納付金収入	3,430	3,421	3,553	3,616	3,667
手数料収入	42	47	46	49	46
寄付金収入	34	54	34	19	19
補助金収入	981	962	961	1,000	1,032
付随事業・収益事業収入	29	46	56	55	56
受取利息・配当金収入	33	35	40	50	60
雑収入	167	193	123	157	51
借入金等収入	500	1,200	0	500	1,500
前受金収入	572	625	622	628	622
その他の収入	140	190	203	133	168
資金収入調整勘定	▲803	▲775	▲758	▲790	▲689
小計	5,125	5,998	4,880	5,417	6,532
前年度繰越支払資金	1,985	1,841	1,798	1,739	1,702
収入合計	7,110	7,839	6,678	7,156	8,234
人件費支出	2,888	2,922	2,824	2,862	2,755
教育研究経費支出、管理経費支出	1,590	1,542	1,575	1,507	1,494
借入金等利息支出、借入金等返済支出	99	73	160	159	159
施設関係支出、設備関係支出	672	1,454	350	896	1,600
その他の支出	150	150	150	150	150
予備費	20	50	30	30	30
資金支出調整勘定	▲150	▲150	▲150	▲150	▲150
小計	5,269	6,041	4,939	5,454	6,038
翌年度繰越支払資金	1,841	1,798	1,739	1,702	2,196
支出合計	7,110	7,839	6,678	7,156	8,234

支払資金の増減額	▲144	▲43	▲59	▲37	494

●事業活動収支

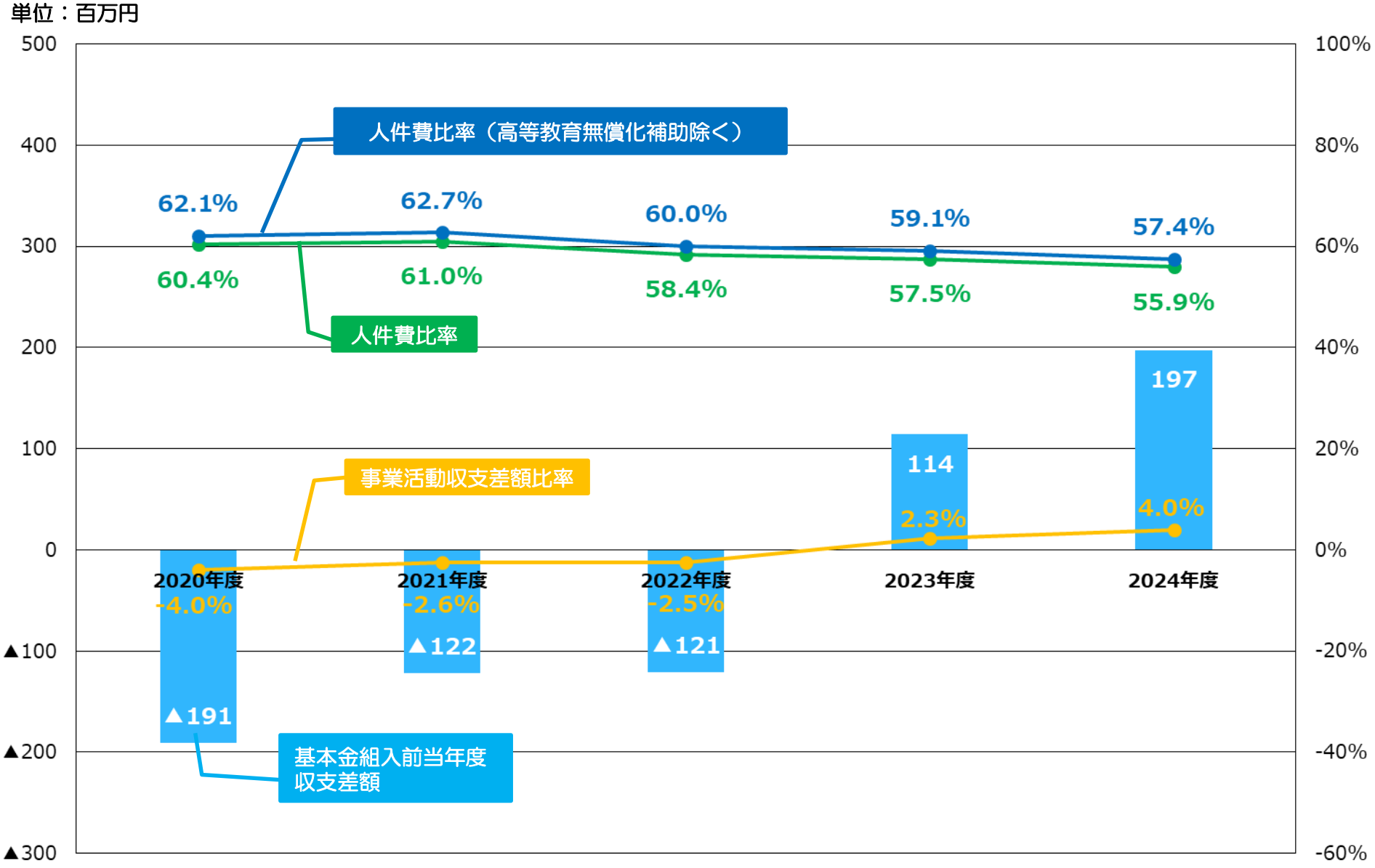
単位：百万円

	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
①事業活動収入	4,726	4,765	4,819	4,953	4,937
（内、学生生徒等納付金）	3,430	3,421	3,553	3,616	3,668
（内、補助金）	961	957	961	1,000	1,032
②事業活動支出	4,917	4,887	4,940	4,839	4,740
（内、人件費）	2,833	2,895	2,807	2,842	2,751
（内、教育研究経費・管理経費）	1,998	1,929	2,013	1,951	1,945
（内、予備費）	20	50	30	30	30
③基本金組入前当年度収支差額（①－②）	▲191	▲122	▲121	114	197
④基本金組入額（▲）	108	1,520	120	1,046	1,750
⑤事業活動収支差額比率（③÷①）	-4.0%	-2.6%	-2.5%	2.3%	4.0%
⑥人件費比率（人件費÷⑦）	60.4%	61.0%	58.4%	57.5%	55.9%
⑦経常収入	4,690	4,746	4,805	4,939	4,924
⑧経常支出	4,840	4,836	4,840	4,807	4,710
⑨経常収支差額（⑦－⑧）	▲150	▲90	▲35	132	214

〔参考：高等教育無償化補助除く〕

⑩経常収入	4,562	4,616	4,675	4,809	4,794
⑪人件費比率（人件費÷⑩）	62.1%	62.7%	60.0%	59.1%	57.4%

●事業活動収支差額と人件費比率



●ACT1事業収支

単位：百万円

事業内容	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	5か年合計
華の煌き募金	8	38	18	1	1	66
補助金（学園Wi-Fi・大短LMS等）	19	30				49
借入金	500	1,200		500	1,500	3,700
収入 計	527	1,268	18	501	1,501	3,815
大短院への投資　計	86	164	59	576	1,546	2,431
小中高への投資　計	639	1,335	17	9	9	2,009
幼稚園への投資　計	0	35	344	322	0	701
学園全体の投資　計	84	67	186	160	188	685
支出　計	809	1,601	606	1,067	1,743	5,826

●ACT1事業費（大学・短大・大学院）

単位：百万円

事業内容		2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	5か年合計
Society5.0対応（Wi-Fi等）		68	124	23	4	2	221
大短新学部新学科施設設備、（眞心寮）					500	1,500	2,000
通信教育課程設置、学部等連係課程			22	20	20	13	75
健康創造キャンパス			8	4	3	2	17
ICT支援員			4	4	4	4	16
施設老朽化対策	3号館屋外階段修理	9					9
	1号館高架水槽更新	4					4
	6号館食物実習室排気ファン更新	3					3
	徳風館階段クラック改修		4				4
	賢風館高架水槽更新		2				2
	慈光館照明制御盤更新			8			8
	3号館外装改修				45		45
	瑞風館外装改修					25	25
	その他	2					2
大短院への投資　計		86	164	59	576	1,546	2,431

●ACT1事業費（小学校・中学校・高等学校、幼稚園）

単位：百万円

事業内容	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	5か年合計
小中高新棟建設	436	1,016				1,452
小中高新棟什器備品等	103	130				233
小中高学習環境整備	78	25				103
小中高グラウンド芝生化		40				40
小中高バリアフリー・屋外階段		100				100
小中高コンサル・ICT支援員	21	14	4	4	4	47
小中高構造改革		10	10	5	5	30
施設老朽化対策	1		3			4
小中高への投資　計	639	1,335	17	9	9	2,009

幼稚園プレハブ		30				30
幼稚園園舎建替			341	320		661
幼稚園4年保育化		5	3	2		10
幼稚園への投資　計	0	35	344	322	0	701

●ACT1事業費（学園）

単位：百万円

事業内容		2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	5か年合計
80周年記念事業		22	7	1	1	1	32
サテライトキャンパス		7	7	7	7	7	35
電子決裁システム			5	3			8
施設老朽化対策	照明器具省エネ化	7	6	9			22
	電気設備点検更新	7	5	5	5	5	27
	電灯分電盤・動力盤・ケーブル更新		12				12
	光風館エレベーター更新		15				15
	光風館揚水ポンプ、給配管更新			15			15
	光風館講堂音響設備更新					30	30
	その他		4	2	4	2	12
戦略的予算		40					40
新規企画予算				50	50	50	150
借入元利金		1	6	94	93	93	287
学園全体の投資　計		84	67	186	160	188	685